



SVEUČILIŠTE U SPLITU

Fakultet zdravstvenih znanosti

Detaljni izvedbeni plan
2025./2026.

OSNOVE UPRAVLJANJA U ZDRAVSTVU

Kod: ZSRM002

ISVU kod: 264890

Sceduly kod: 27824

| | | | | | | | |
|---|--|--|--|---|---|---|--|
| Naziv kolegija | Osnove upravljanja u zdravstvu | | | | | | |
| Kod | ZSRM002 | Godina studija | 1. | | | | |
| Nositelj/i kolegija | doc. dr. sc. Ana Juras izv. prof. dr. sc. Mate Damić | Bodovna vrijednost (ECTS) | 2.0 | | | | |
| Suradnici | dr. sc. Ante Mihanović, naslovni viši predavač | Način izvođenja nastave (broj sati u semestru) | P | S | V | T | |
| | | | 10 | 5 | 5 | 0 | |
| Status kolegija | Obvezni | Postotak primjene e-učenja | 20% | | | | |
| Opis kolegija | | | | | | | |
| Ciljevi kolegija | Upoznati polaznike s osnovnim konceptima te raspoloživim metodama i alatima upravljanja u području zdravstva. Stečeno znanje trebalo bi omogućiti studentima razumijevanje organizacijskih, upravljačkih i liderskih procesa u zdravstvu i zdravstvenim organizacijama. | | | | | | |
| Uvjeti za upis kolegija i ulazne kompetencije potrebne za kolegij | / | | | | | | |
| Ishodi učenja | <p>Po završetku predmeta/obrazovne aktivnosti polaznik će moći:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Kritički sagledati i vrednovati upravljačke koncepte i teorije u kontekstu zdravstva i zdravstvenih organizacija; 2. Predložiti trenutnoj situaciji adekvatnu organizacijsku strukturu, organizacijsku kulturu i način planiranja u zdravstvenoj organizaciji; 3. Predložiti adekvatan pristup i metode upravljanja radnom snagom u zdravstvenoj organizaciji; 4. Kritički analizirati različite interpersonalne procese, dinamiku i komuniciranje u timskom radu te predložiti adekvatan stil vođenja u zdravstvenoj organizaciji; 5. Predložiti trenutnoj situaciji adekvatne metode i alate kontrole, posebice kontrole kvalitete u zdravstvenoj organizaciji; 6. Kritički sagledati radne situacije u zdravstvenoj organizaciji i predložiti primjenu adekvatnih principa i metoda etičkog upravljanja | | | | | | |
| Sadržaj kolegija detaljno razrađen prema satnici nastave | <p>Pojmovno određenje menadžmenta. Temeljna načela, teorije i funkcije menadžmenta. Primjena menadžmenta u kontekstu zdravstva i zdravstvenih organizacija. Važnost primjene etike u upravljanje zdravstvenim organizacijama.</p> <p>Planiranje kao funkcija menadžmenta. Provedba funkcije planiranja u zdravstvenim organizacijama.</p> <p>Organiziranje kao funkcija menadžmenta. Provedba funkcije organiziranja u zdravstvenim organizacijama.</p> <p>Kadroviranje kao funkcija menadžmenta. Provedba funkcije kadroviranja u zdravstvenim organizacijama.</p> <p>Vođenje kao funkcija menadžmenta. Provedba funkcije vođenja u zdravstvenim organizacijama.</p> <p>Kontroliranje kao funkcija menadžmenta. Provedba funkcije kontroliranja u zdravstvenim organizacijama.</p> | | | | | | |
| Vrste izvođenja nastave | <input checked="" type="checkbox"/> Predavanja <input checked="" type="checkbox"/> Seminari <input checked="" type="checkbox"/> Vježbe <input type="checkbox"/> On line u cijelosti <input type="checkbox"/> Mješovito e-učenje | <input type="checkbox"/> Terenska nastava <input checked="" type="checkbox"/> Samostalni zadaci <input type="checkbox"/> Multimedija <input type="checkbox"/> Laboratorij <input type="checkbox"/> Mentorski rad | <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> | | | | |
| Obveze studenata | <p>Obveze studenta su regulirane Pravilnikom o studiju i studiranju Fakulteta zdravstvenih znanosti, Sveučilišta u Splitu.</p> <p>Dostupno na: https://ozs.unist.hr/hr/?preview=1&option=com_dropfiles&format=&task=frontfile.download&catid=163&id=4079&Itemid=100000000000</p> <p>Aktivno sudjelovanje u nastavnom procesu.</p> | | | | | | |

| | | | | | | |
|---|--|--------------------------------------|----------------|-------------------|-----------------------------|---------------------------------|
| | Korištenje AAI EduHr elektroničkog identiteta za pristup e – učenju (Sveučilišni sustav za e-učenje Merlin). | | | | | |
| Praćenje rada studenata (upisati udio u ECTS bodovima za svaku aktivnost tako da ukupni broj ECTS bodova odgovara bodovnoj vrijednosti kolegija) | | | | | | |
| | Pohađanje nastave | 0.2 | Istraživanje | | Praktični rad | 0.4 |
| | Eksperimentalni rad | | Referat | | | |
| | Esej | | Seminarski rad | | | |
| | Kolokviji | | Usmeni ispit | | | |
| | Pismeni ispit | 1.4 | Projekt | | | |
| Ocjenjivanje i vrjednovanje rada studenata tijekom nastave i na završnom ispitu | Kontinuirano vrednovanje studenata | | | | | |
| | Elementi vrednovanja | Uspješnost (min % ili bodovi ukupno) | | Udio u ocjeni (%) | | |
| | Nazočnost i aktivnost na nastavi | 2 | | 10 | | |
| | Praktični rad | 4 | | 20 | | |
| | Završna procjena | | | | | |
| | Elementi vrednovanja | Uspješnost (min % ili bodovi ukupno) | | Udio u ocjeni (%) | | |
| | Pismeni ispit | 14 | | 70 | | |
| | Ocjenjivanje | | | | | |
| | Bodovi (%) | Kriterij | | Ocjena | | |
| | 60-69 | zadovoljava minimalne kriterije | | dovoljan (2) | | |
| | 70-79 | prosječan uspjeh | | dobar (3) | | |
| | 80-89 | iznadprosječan uspjeh | | vrlo dobar (4) | | |
| | 90-100 | izniman uspjeh | | izvrstan (5) | | |
| | Obvezna literatura (dostupna u knjižnici i putem ostalih medija) | Naslov | | | Broj primjeraka u knjižnici | Dostupnost putem ostalih medija |
| Juras, A. (2022). Osnove menadžmenta u zdravstvu, Sveučilište u Splitu, SOZS, Split. | | | | | | |
| Buble, M. (2006). Menadžment. Ekonomski fakultet. Sveučilište u Splitu, odabrana poglavlja. | | | | | | |
| Dopunska literatura | Kalauz, S. (2014). Organizacija i upravljanje u zdravstvenoj njezi. Medicinska naklada, Zagreb. Murray, E. (2017). Nursing leadership and management: For patient safety and quality care. FA Davis Company, Philadelphia, SAD. Walshe, K., Smith, J. (Eds.). (2011). Healthcare management. McGraw-Hill Education, UK. | | | | | |
| Načini praćenja kvalitete koji osiguravaju stjecanje utvrđenih ishoda učenja | <ul style="list-style-type: none"> - Analiza kvalitete nastave od strane studenata i nastavnika, - Analiza prolaznosti na ispitima, - Izvješća Povjerenstva za kontrolu provedbe nastave, - Izvan institucijska evaluacija (posjet timova za kontrolu kvalitete Nacionalne agencije za kontrolu kvalitete, vanjsko vrednovanje i samoanaliza. - Analiza studentskog samovrednovanja usvojenosti ishoda učenja | | | | | |
| Ostalo (prema mišljenju predlagatelja) | | | | | | |

| Datum | Vrijeme | Lokacija | Vrsta nastave | Studijske grupe | Grupa | Predavač |
|--------------------|---------------|-----------------------------------|---------------|-----------------|-------|-----------------------------|
| Sri 17.06.2026. | 13:50 - 17:05 | Virtualna učionica FZZ - MS Teams | P | 11 | | izv. prof. dr. sc. M. Damić |
| | 17:10 - 18:45 | Virtualna učionica FZZ - MS Teams | S | 11 | 1 | izv. prof. dr. sc. M. Damić |
| | 18:50 - 20:25 | Virtualna učionica FZZ - MS Teams | S | 11 | 2 | izv. prof. dr. sc. M. Damić |
| Čet 18.06.2026. | 14:40 - 15:25 | Z3F - F 401 | S | 11 | 1 | izv. prof. dr. sc. M. Damić |
| | 15:30 - 17:55 | Z3F - F 401 | P | 11 | | izv. prof. dr. sc. M. Damić |
| | 18:00 - 19:35 | Z3F - Pomorski fakultet A 0.3 | S | 11 | 1 | dr. sc. A. Mihanović |
| | 18:00 - 18:45 | Z3F - F 401 | S | 11 | 2 | izv. prof. dr. sc. M. Damić |
| Pet 19.06.2026. | 15:30 - 17:55 | Z3F - F 401 | P | 11 | | dr. sc. A. Mihanović |
| | 18:00 - 19:35 | Z3F - F 401 | S | 11 | 1 | dr. sc. A. Mihanović |
| Sub 20.06.2026. | 08:50 - 12:55 | Z3F - F 401 | M | 11 | 1 | izv. prof. dr. sc. M. Damić |
| | 08:50 - 12:55 | Z3F - Pomorski fakultet A 0.3 | M | 11 | 2 | dr. sc. A. Mihanović |

* P=Predavanja, S=Seminar, M=Metodičke vježbe

** 11=Program Razlikovnog modula (diferencijski ispit)